

Jaarverslag 2019



De Rieshoek
Zuidlaarderweg 63 9479PR Noordlaren
www.derieshoek.nl

Stichting Behoud en Beheer gebouw de Rieshoek te Noordlaren
Postadres: Kerkstraat 4 9479PK Noordlaren
rieshoek.noordlaren@gmail.com

Noordlaren, 28 juni 2020

Beste lezer,

Voor u ligt het jaarverslag 2019 van Stichting Behoud en Beheer de Rieshoek.

We kijken terug op bewogen, leerzame en uitdagende jaren met als ultiem resultaat: de aankoop van het gebouw de Rieshoek. Voor het dorp en door het dorp.

Er waren in het hele proces veel onzekerheden, maar één ding stond als een paal boven water. Wij willen het beeldbepalende gebouw behouden voor het dorp. Dit heeft heel wat voeten in de aarde gehad, regelmatig zelfs tegen de stroom in, maar de overtuiging dat dit een meerwaarde is voor onze gemeenschap was en is leidend.

Noordlaren is een dorp waar ondernemen en uitvoeren hand in hand gaan. De actieve en ondernemende gemeenschap vaart wel bij het zelf creëren en organiseren. Dit is onderdeel van de cultuur van ons dorp, het zit verweven in de DNA van Noordlaren.

De veranderende maatschappij maakt ook dat er een beweging op gang komt waarin mensen steeds meer de behoefte hebben aan eigenaarschap. Het is niet voor niets dat burgerinitiatieven als paddenstoelen uit de grond schieten. Mensen willen graag zelf de regie en mensen willen zorgdragen voor elkaar en onderdeel zijn van een actieve en levendige omgeving. Deze initiatieven ontwikkelen zich van binnenuit en sluiten aan bij wat er echt nodig is.

De Rieshoek symboliseert dit. Het is een prachtige plek waar nieuwe initiatieven mogelijk zijn. Waar voor elkaar gezorgd wordt en waar samen gelachen wordt, maar ook met elkaar de verantwoordelijkheid gedragen wordt om het in stand te houden. Door gebruik te blijven maken van de vele kwaliteiten en krachten die dit dorp met zijn inwoners kent lukt het om dit te waarborgen en bestendigen.

Berber Keidel

Voorzitter Stichting Behoud en Beheer de Rieshoek Noordlaren



Inhoud:

1. Inleiding
2. Missie en doelen
3. Aankoop
4. Organisatie
5. Stakeholders
6. Voorzieningen en activiteiten
7. Publiciteit
8. Exploitatie
9. Financiën
10. Vergunningen, verzekeringen en veiligheid
11. Onderhoud
12. Duurzaamheid
13. Vooruitblik
14. Slotwoord



1. Inleiding

2019 was een bijzonder jaar voor de Rieshoek. Het was het jaar waarin Stichting Behoud en Beheer de Rieshoek eigenaar werd van het monumentale schoolgebouw in Noordlaren.

Sinds de sluiting van de school in 2014 hebben tal van dorpsgenoten zich ingezet voor het behoud van de maatschappelijke functie van het pand voor het dorp. Het politieke proces met de Gemeente Haren, de oprichting van de stichting, het opzetten van de exploitatie, het betrekken van dorpsgenoten, fondsen en overheden: de aankoop van het gebouw op 29 november 2019 was de kroon op al dit werk.

In dit jaarverslag beschrijven we welke stappen we in 2019 hebben gezet. Omdat dit het eerste jaarverslag van de stichting is, benoemen we per onderwerp ook de belangrijkste zaken uit de voorliggende jaren. Daarna maken we de balans op: waar staan we nu, en wat zijn de doelen van de stichting op korte en lange termijn.



2. Missie en doelen

Missie:

Stichting behoud en beheer gebouw de Rieshoek wil de leefbaarheid van Noordlaren behouden en vergroten, door meer voorzieningen en ontmoetingskansen in het dorp te realiseren.

Doelen:

- De stichting wil de openbare functie van de Rieshoek, en de buitenruimte, veiligstellen, door het voormalige schoolgebouw te kopen van de gemeente Haren/Groningen.
- De stichting wil het gebouw voor de lange termijn behouden en beheren, door een toekomstbestendige organisatie en een gezonde exploitatie op te zetten.
- De stichting wil het gebruik van de Rieshoek optimaliseren, door een breed scala aan (maatschappelijke) functies te huisvesten.



3. Aankoop

Op 2 juli 2018 besloot de gemeenteraad van Haren unaniem dat de Rieshoek verkocht kon worden aan Stichting Behoud en Beheer de Rieshoek. En dat de gemeente het pand met een goed dak, een goed werkend riool, en zonder asbest moest opleveren. Eind 2018 en begin 2019 zijn de daarbij horende werkzaamheden uitgevoerd.

Op 1 januari 2019 werd de gemeente Haren onderdeel van de gemeente Groningen. De organisatorische veranderingen die gepaard gingen met de gemeentelijke herindeling hebben het proces van de aankoop van de Rieshoek nogal vertraagd. In maart 2019 was de eerste ontmoeting met het ambtelijk team van de gemeente dat met de stichting de aankoop zou realiseren. Het raadsbesluit van 2 juli 2018 was leidend bij de onderhandelingen en gesprekken.

In het koopcontract zijn de missie en de doelen van de stichting opgenomen. Er staat ook in dat de Rieshoek beschikbaar moet zijn als faciliteit voor schaatsmarathons, tenzij alle betrokken partijen samen besluiten dat deze verplichting opgeheven kan worden.

In het geval dat de stichting het pand wil verkopen, heeft de gemeente Groningen het recht tot eerste koop. Wanneer de stichting binnen 30 jaar het gebouw verkoopt aan een andere partij, moet de stichting de eventuele opbrengst, minus de investeringskosten voor functionaliteit en verduurzaming, afdragen aan de gemeente (het anti speculatiebeding).

Het gravelpad dat van de openbare weg naar de ijsbaan loopt, blijft in eigendom van de gemeente. Ook blijft de gemeente Groningen eigenaar van de monumentale boom en de kunstwerken op het voormalige schoolplein.

De kavelgrens met het terrein dat Stichting Beheer Sportcomplex pacht van de gemeente is aangepast om een logische lijn te trekken.

Op 29 november ondertekenden alle negen bestuursleden de leveringsakte, in het bijzijn van notaris Erwin Akkerman en vele dorpsgenoten, politici en andere waardevolle ondersteuners van de stichting.



Bestuursleden, vlnr: Berber Keidel, Eduard Millenaar, Ditmar Toxopeus, Maartje Peters, Jan Geert Veldman, Manon Ensing, Bert Ebbinge, Titia Henstra, Agniete van Everdingen.

4. Organisatie

Op 21 juni 2017 werd Stichting Behoud en Beheer de Rieshoek Noordlaren opgericht. In 2019 zijn de bestuursleden: Manon Ensing, Agniete van Everdingen, Berber Keidel, Eduard Millenaar, Maartje Peters, Ditmar Toxopeus, Jan Geert Veldman, Bert Ebbinge en Titia Henstra. Deze laatste twee traden in mei 2019 officieel toe tot het bestuur, de anderen waren al eerder benoemd. Alle bestuursleden zijn inwoners van Noordlaren.

In het kader van de scheiding tussen uitvoering en controle trad Alie Smith, eigenaar van Kinderdagverblijf OKI en huurder van de stichting, in mei 2019 uit het bestuur. Maartje Peters kondigde in december 2019 haar geleidelijke vertrek als bestuurslid aan.

De meeste bestuursleden zijn ook actief in andere "clubs" in het dorp. Zo zit Agniete in het Oranjecomité en de Kidsclub, Jan Geert is voorzitter van IJvereniging de Hondsrug en Ditmar en Bert zitten in het bestuur van Stichting Beheer Sportcomplex.

De bestuursleden spreken in 2019 af dat de functie van voorzitter, penningmeester en secretaris niet gecombineerd kan worden met een soortgelijke functie in een andere Noordlaarder club, comité, stichting of vereniging. Berber zegt om die reden haar functie als penningmeester van de Kidsclub op.

Betrokkenheid bij andere clubs is in een klein dorp als Noordlaren onontkoombaar, en kruisbestuiving kan juist gunstig zijn. Dus enige coulance omtrent dubbele functies is gewenst. Maar het bestuur blijft open communiceren over, en alert op, mogelijke belangenverstrengeling.

Het **dagelijks bestuur** bestaat uit Berber, Manon en Maartje. Zij zijn respectievelijk voorzitter, penningmeester en secretaris.

Er is een **onderhoudscommissie** die bestaat uit bestuursleden Bert en Ditmar, samen met Noordlaarders Inge Mook en Jeroen Kooijmans. De werkzaamheden van de onderhoudscommissie worden verderop in dit jaarverslag toegelicht. In

De **activiteitencommissie** bestaat uit bestuursleden Agniete en Titia, samen met dorpsgenoot Nancy van Velzen. In hoofdstuk 6 van dit jaarverslag staan de bezigheden van de activiteitencommissie omschreven.

De **huurcommissie** bestaat uit twee bestuursleden en twee vaste huurders. De huurcommissie voert gesprekken met potentiële huurders en adviseert het bestuur bij het verstrekken van huurcontracten.

Naast deze vaste groep vrijwilligers zijn er veel dorpsgenoten die de stichting zo af en toe bijstaan, bijvoorbeeld met praktische klussen, het organiseren van dorpsborrels en boekhoudkundig advies.



Nu de aankoop is gelukt, bevindt de stichting zich in een nieuwe fase waarin de aandacht onder andere zal uitgaan naar het stroomlijnen en verder formaliseren van de organisatie. Begin 2019 heeft het bestuur hiertoe al het 'Plan van aanpak uitwerking goed bestuur De Rieshoek' vastgesteld. Daarin is beschreven wat een passende **organisatiestructuur** is voor de Rieshoek. De organisatiestructuur moet de betrokkenheid van de belanghebbenden, en de verschillende rollen binnen de organisatie, borgen.

Het wezenlijk belang van goede betrokkenheid van dorpsbewoners, en de samenwerking met andere organisaties die een plek hebben in het maatschappelijk leven van Noordlaren, was al vastgesteld. Het plan heeft vooral meer duidelijkheid gegeven over de rol van huurders en financiers, en de betrokkenheid van andere deskundigen. Huurders maken niet langer deel uit van het bestuur, maar er is gestructureerd overleg van het bestuur met de huurders om hun belang een plek te geven.

Verder is er besloten een **Raad van Advies** in het leven te roepen. In de Raad van Advies heeft KNHM als belangrijkste financier en adviseur een vaste plek. Daarnaast bestaat de Raad uit deskundigen met uiteenlopende achtergrond. De Raad kijkt over de schouder mee met het bestuur en geeft gevraagd en ongevraagd advies. Bij het schrijven van dit verslag is de Raad inmiddels geïnstalleerd, namelijk op een bijeenkomst met het bestuur op 16 juni 2020. De Raad bestaat uit de leden Maartje Peters, Inge Mook, Jorrit de Jong en Peter Broer. Het jaarplan en de begroting van het bestuur, alsmede het algemeen en financieel jaarverslag, zullen belangrijke thema's zijn voor de bijeenkomsten van de Raad van Advies met het bestuur.

5. Stakeholders

De Rieshoek is een maatschappelijke onderneming die het sociale leven in Noordlaren wil behouden en vergroten. Ook wil de Rieshoek voorzieningen bieden voor, met name, de inwoners van het dorp. De belangrijkste stakeholders zijn dus de **inwoners van Noordlaren**. Zij hebben het grootste belang bij de Rieshoek, en hebben ook veel invloed op het reilen en zeilen van het bewonersbedrijf.

De indrukwekkende opbrengst van de crowdfunding in 2018 laat zien dat de inwoners erg begaan zijn met de ontwikkelingen in hun dorp. En omdat het bestuur bestaat uit Noordlaarders uit allerlei geledingen, weten we vrij goed wat er leeft. Maar hoe weet je nou of je met al je goede bedoelingen en zoveel ruggensteun ook écht het beoogde effect sorteert?

Om dit met ons te bespreken en te onderzoeken organiseerde KNHM foundation in maart 2019 een effectenarena in de Rieshoek. Hierbij waren, naast begeleiders van KNHM en bestuursleden van de stichting, ook dorpsgenoten, de gebiedssecretaris van de gemeente Groningen en huurders aanwezig. Samen onderzochten en bespraken we de beoogde en daadwerkelijke impact van de Rieshoek. Deze dag, en de latere presentatie van de uitkomsten, maakten duidelijk dat we op de goede weg zijn, maar dat er na de aankoop van het pand nog genoeg te doen is.

Zo vinden we het belangrijk dat er uiteenlopende typen van samenkomsten en activiteiten plaatsvinden in de Rieshoek, in afstemming met het dorp. De opgerichte vereniging De Noordmannen kan daar een belangrijke rol in vervullen. De Noordmannen verbouwen een van de voormalige klaslokalen tot een gezellige ruimte voor diverse bijeenkomsten.

Terugkomend gespreksonderwerp zijn de vele uren vrijwilligerswerk die de Rieshoek van Noordlaarders vraagt, en de belastbaarheid van het bestuur. Blijven er dorpsgenoten opstaan die tijd in de Rieshoek willen steken? Hoe blijf je een diverse organisatie die de belangen van het dorp vertegenwoordigt? Het verder stroomlijnen en formaliseren van de organisatie zal hierbij helpend zijn, maar bovenal het doorlopend blijven betrekken van de dorpsbewoners is essentieel.

Daarnaast is er veel te doen aan onderhoud, verduurzaming en verbetering van het gebouw. Ook hierbij is het van belang om zowel huurders als dorpsinwoners te betrekken bij de te maken keuzes.

Op bijeenkomsten met het dorp ging het tot de aankoop vooral over de financiering van het gebouw en het proces met de gemeente. Vanaf 2020 zal het vooral gaan over de investeringen die de stichting doet, de ontwikkeling van activiteiten en de voortgang van de organisatie. Andere manieren om te blijven afstemmen met de belanghebbenden zijn de vergaderingen met de huurders en het periodieke overleg met stichtingen en verenigingen in het dorp. Planmatige informatievoorziening via verschillende media speelt ook een belangrijke rol bij het behouden van betrokkenheid.



We kunnen stellen dat, met het geleidelijk verdwijnen van de voorzieningen uit Noordlaren, het verlies aan leefbaarheid en gemeenschapszin op de loer ligt. Dit is niet alleen een zorg voor de inwoners van het dorp, maar ook van de politiek en regionale bestuurders.

De **provincie Groningen** was al in een vroeg stadium betrokken bij de Rieshoek. Na een mailwisseling met een bestuursadviseur was er in 2017 een bezoek van de afdeling Leefbaarheid. Intensief contact volgde. In mei 2018 werd een subsidie toegekend in het kader van Uitvoeringsprogramma Leefbaarheid Provincie Groningen 2016 – 2020 2a Voorzieningen op peil. In september 2018 kwam Gedeputeerde Staten op bezoek, en in oktober van dat jaar de leden van Provinciale Staten. Kort na zijn aantreden in 2019 kwam ook Gedeputeerde Tjeerd van Dekken kennismaken.



De **gemeente Haren** had in de laatste jaren van haar bestaan andere prioriteiten. Met een coalitieakkoord dat als speerpunt had om fors te bezuinigen en zo de gemeentelijke herindeling te voorkomen, waren er geen middelen om het burgerinitiatief van Noordlaren te steunen. Het college had weinig vertrouwen in de stichting en de draagkracht van de dorpsgemeenschap. De gemeenteraad werd echter overtuigd door het stichtingsbestuur en besloot middels een amendement tot de aanpak van het achterstallig onderhoud en de verkoop van het pand aan de stichting.

Na de gemeentelijke herindeling had de stichting van doen met de **gemeente Groningen**. Het ambtelijk team onderstreepte het maatschappelijk belang van de Rieshoek en heeft dit vast laten leggen in de koopakte. Gebiedsteam Haren van de gemeente Groningen was in 2019 eveneens positief betrokken. Op Koningsdag 2019 bracht burgemeester Peter den Oudsten een verrassingsbezoek. Het stichtingsbestuur werd uitgenodigd bij zijn afscheid en maakte twee weken later kennis met zijn opvolger Koen Schuiling.



Het stimuleren en ondersteunen van burgerinitiatieven met maatschappelijke impact is een belangrijk doel voor meerdere Nederlandse non-profitorganisaties. De Rieshoek heeft veel te danken aan de betrokkenheid van drie van deze organisaties.

Al in een vroeg stadium was er contact met **KNHM Foundation**, gevestigd in Arnhem. KNHM nam direct een adviserende en ondersteunende rol in. KNHM heeft ervaring met andere bewonersbedrijven en ondersteunt op bedrijfskundig gebied, zoals bij het schrijven van een degelijk bedrijfsplan en het opzetten van de exploitatiebegroting. Een adviseur van de regionale afdeling van KNHM bood ondersteuning bij het politieke proces met de gemeente Haren.

In 2018 besloot KNHM Foundation de stichting een lening te verstrekken. In de leningovereenkomst zijn afspraken over verantwoording en goed bestuur door de stichting, en blijvende betrokkenheid van KNHM vastgelegd. De Rieshoek kan via KNHM gebruik maken van expertise van Arcadis. Zo stelde een bouwkundige van Arcadis een rapport op over het achterstallige onderhoud, en kreeg de stichting juridisch advies over de omgevingsvergunning.

Sinds 2017 is er goed contact met **VSBfonds**. Deze organisatie werkt samen met KNHM Foundation en voegde een flinke donatie toe voor de aanschaf van het pand, in het kader van de 'Regeling dorps- en buurthuizen'. Normaalgesproken ondersteunt VSBfonds geen aanschaf van vastgoed, maar mede door de samenwerking met KNHM werd er voor de Rieshoek een uitzondering gemaakt.

Dat de goede doelen onderling veel contact hebben, bleek toen **Stichting DOEN** de Rieshoek zelf benaderde omdat de doelstelling van de stichting zo goed aansloot de eigen doelstellingen. In 2018 besloot DOEN tot een donatie voor, met name, het aanpassen en verduurzamen van het pand.



VSBfonds,
iedereen doet mee

6. Voorzieningen en activiteiten

In de Rieshoek zijn een dagbestedingscafé, dorpskapper, kinderopvang en meerdere creatieve ondernemers gevestigd. De vaste huurders zorgen ervoor dat de Rieshoek op maandag tot en met vrijdag een open en levendige plek is. Ze dragen, samen met inwoners van Noordlaren, zorg voor het dagelijks beheer van het pand. De ondernemers van de Rieshoek werken regelmatig samen en hun activiteiten versterken elkaar.

Naast deze voorzieningen biedt de Rieshoek ruimte aan initiatieven voor en door inwoners van Noordlaren, soms in samenwerking met de ondernemers (de structurele huurders). Het bestuur en de activiteitencommissie zijn doorlopend bezig met het uitbreiden van onderstaand aanbod.

- Bakkerij Stoet. Iedere vrijdag vers brood in eigen dorp.
- Kidsclub. Activiteiten voor kinderen in het eigen dorp.
- Jeu-de-boulesclub. Iedere maandagochtend, op de jeu-de-boulesbaan op het plein.
- Koningsdag. Dorpsontbijt, spelletjes, rommelmarkt, georganiseerd door Oranje Comité Noordlaren.
- Koor de Zozo's. Noordlaarder shantymusiek.
- Yoga. Iedere donderdagavond.
- Muziekles. Professionele lessen in het bespelen van instrumenten.
- Scrooge & Co. De bekende gratis boekenkraam.
- Dorpsmoestuin. Meewerken is mee oogsten.
- Rieshoek Sessies. Maandelijkse muzieksessies op zondagmiddag.

Bij het ontwikkelen van nieuwe activiteiten is het belangrijk om met regelmaat de behoefte in het dorp te peilen en af te stemmen met onder meer het dorpshuis, over wat daar het beste past en wat in de Rieshoek een goede plek kan krijgen. Kijkend naar leeftijdsgroepen willen we ook plaats bieden aan jongeren in de leeftijd van 12-18 jaar. En voor de relatief grote groep ouderen is bijvoorbeeld een maaltijdvoorziening een mooie manier om ontmoeting te organiseren en isolement te voorkomen.

De Rieshoek staat open voor nieuwe initiatieven en faciliteert allerlei soorten ontmoetingen. Mensen kunnen één of meerdere ruimtes huren voor vergaderingen, feestjes en bijeenkomsten. Inwoners van Noordlaren betalen daarvoor een aangepast tarief. In sommige gevallen kan catering van het dagbestedingscafé worden aangevraagd.

Eind 2019 worden de plannen van 'de Noordmannen' om een ruimte in de Rieshoek te betrekken concreet. Deze herensociëteit zal in de loop van 2020 een lokaal verbouwen tot dorpslokaal. Hierdoor is er een structurele plek voor dorpsactiviteiten en verhuur voor feestjes en bijeenkomsten, die door 'de mannen van Noordlaren' beheerd wordt.

Verslag van de Activiteitencommissie

Samen met dorpsbewoners organiseert de Activiteitencommissie van Stichting behoud en beheer de Rieshoek laagdrempelige activiteiten voor dorpsgenoten om elkaar in een open en gezellige sfeer te ontmoeten en samen activiteiten te ondernemen. De Activiteitencommissie bestaat uit Agniete, Nancy en Titia.

Het is de bedoeling dat een paar keer per jaar door een straat een activiteit met een dorpsborrel georganiseerd wordt. De organiserende straat neemt initiatief, bedenkt bijvoorbeeld een thema en verzorgt de hapjes. De Activiteitencommissie benadert hiervoor de straten. Ook kan een straat of een ander gezelschap zich aanmelden voor het organiseren van een gezellige, smakelijke en verbindende activiteit. De Activiteitencommissie ondersteunt bij het organiseren.

De promotie van de dorpsborrels verloopt via een huis-aan-huis bezorgde flyer, Facebook, een bord aan de weg tegenover de Rieshoek, e-mail, WhatsApp, de Dorpskrant en de websites van de Rieshoek en Noordlaren.eu.

Gemiddeld komen er tussen de 40 en 70 dorpsbewoners naar de dorpsborrels en de opbrengsten van de verkoop van hapjes en drankjes zijn ten gunste van de Rieshoek.

In 2019 heeft de Activiteitencommissie van de Rieshoek een aantal dorpsborrels en een streekproductenmarkt georganiseerd. De eerste dorpsborrel in 2019 was de **Koningsborrel op 27 april**. De Middenstraat zorgde voor de toelevering van de etenswaren. Er was muziek en een springkussen voor de kids en 's avonds was er een pubquiz. Tot in de late uurtjes werd er gedanst op muziek welke werd verzorgd door DJ Nanz.

De volgende activiteit vond plaats op zaterdag 5 oktober 2019. Samen met een aantal vrijwilligers heeft de Activiteitencommissie van 15.00-17.00 uur de eerste **Streekproductenmarkt** van Noordlaren georganiseerd. Ondernemers in en om Noordlaren en dorpsbewoners konden hier hun waren aan de man brengen. Het was die zaterdag mooi weer. De markt werd druk bezocht door dorpsbewoners, maar ook toevallige passanten en mensen uit de omgeving kwamen een kijkje

nemen. De meeste deelnemers hebben goede zaken gedaan en de reactie na afloop van iedereen was enthousiast en vroeg om herhaling.

De Streekproductenmarkt ging vanaf 17.00 uur langzaam over in een **dorpsborrel** met als thema een **80's special**. De dorpsbewoners zorgden voor een lekker gerechtje bij de borrel. Om 19.30 uur was er een live optreden van B-LO. Daarna was er een muziekquiz en de avond werd wederom afgesloten met DJ Nanz.

De laatste dorpsborrel van het jaar was de **Kerstborrel** op zaterdag 14 december en begon om 18.00 uur. De Noordmannen waren de gastheren en hadden gezorgd voor een stampotbuffet. Voor de kinderen was er van 18.00-20.00 uur kinderdisco met DJ Matthijs.

De Activiteitencommissie streeft ernaar om in 2020 de commissie uit te breiden met 1 of 2 personen, die desgewenst ook incidenteel mogen aanschuiven. Verder zal er weer contact worden gezocht met de straten en/of straathoofden voor participatie aan het organiseren van activiteiten met als doel om zoveel mogelijk bewoners, van jong tot oud, te betrekken en te bereiken. Ook wordt er gekeken naar de mogelijkheden van een samenwerking met de Noordmannen voor het organiseren van activiteiten in en om de Rieshoek.



Streekproductenmarkt

7. Publiciteit

De stichting informeert de inwoners van Noordlaren over de programma en het wel en wee van de Rieshoek, via een tweemaandelijks verslag in de **dorpskrant**.

Activiteiten en ontwikkelingen worden tevens aangekondigd op de website van het dorp: **www.noordlaren.eu**.

In 2018 is de website **www.derieshoek.nl** gelanceerd. Hierop staat het actuele aanbod aan voorzieningen en activiteiten vermeld, samen met vrolijke foto's, contactinformatie voor verhuur en "het verhaal van de Rieshoek".

Geïntegreerd op de homepage is onze **Facebookpagina** waar aankondigingen en fotoverslagen worden geplaatst, alsmede leuke nieuwtjes.

De stichting stuurt meerdere malen per jaar een **e-mail** naar mensen uit het dorp en andere geïnteresseerden. Via de website kan men zich opgeven voor deze mailing. We willen de digitale nieuwsbrief in de toekomst graag verder ontwikkelen.

Dorpsactiviteiten worden ook gepromoot via de verschillende **app-groepen** en een groot **aankondigingsbord** aan de doorgaande weg. Ook worden er **flyers** huis aan huis bezorgd.

Af en toe plaatsen **lokale media** een aankondiging of verslag van onze evenementen en activiteiten.



8. Exploitatie

Bij het opstellen van de investerings- en exploitatiebegroting is de stichting uitgegaan van een periode van vijf jaar, dus tot 29 november 2024. De huurcontracten met de kinderopvang en het dagbestedingscafé lopen ook tot die datum. Voor die tijd zal de stichting aan de hand van de werkelijke exploitatiekosten bekijken of de nu vastgestelde huurinkomsten voldoende blijven voor het aflossen van de leningen en de onderhoudskosten.

Servicekosten

Ten tijde van het afsluiten van de huurcontracten kon de gemeente weinig inzicht geven in de gebruikskosten van het pand en was de hoogte van de meeste vaste kostenposten dus erg onduidelijk. Daarom heeft het bestuur besloten om ongebruikelijk veel posten onder “servicekosten” te scharen. Zo kan de stichting deze kostenpost op basis van de werkelijke kosten afrekenen met de vaste huurders. De huurders betalen iedere maand een voorschot op de servicekosten. De uiteindelijke servicekosten worden na afloop van het jaar verrekend met de huurders.

Incidentele verhuur

Stichting Behoud en Beheer de Rieshoek verhuurt ruimtes aan particulieren en bedrijven voor feestjes en bijeenkomsten. De inkomsten van deze verhuur dragen, samen met de opbrengst van de dorpsborrels, bij aan de sluitende begroting van de stichting.

De penningmeester coördineert de incidentele verhuur. In 2020 wordt gekeken naar de mogelijkheden voor online reserveringen. Bij incidentele verhuur moet er een contractje worden getekend waarop de afspraken voor betaling en het gebruik van de ruimte etc. staan.

Structurele verhuur

Het grootste gedeelte van de Rieshoek wordt structureel verhuurd aan kleine ondernemers. De ondernemingen zijn een aanvulling voor het voorzieningenniveau en de levendigheid van het dorp. De huurcommissie, bestaande uit huurders en bestuursleden, voert gesprekken met kandidaat huurders en adviseert vervolgens het bestuur.

De structurele huurders (de ondernemers) zijn samen verantwoordelijk voor het dagelijks beheer. In een periodieke vergadering informeren ze elkaar over ontwikkelingen en maken ze onderling afspraken over o.a. activiteiten, schoonmaak en het gemeenschappelijke gebruik van de hal en de keuken. De stichting is aanwezig bij deze vergaderingen, als zijnde verhuurder en medegebruiker van het pand.

Veel onderlinge afspraken zijn inmiddels vastgelegd in het Facilitair Handboek. Dit is een dynamisch document dat als onderlegger wordt gebruikt, en helpt om te verduidelijken wie waar verantwoordelijk voor is.

Ondernemers die kiezen voor de Rieshoek als werkplek, kiezen ook voor een dynamisch gebouw en een stuk gezamenlijkheid. Dat is de kracht van het gebouw. De Rieshoek biedt volop kansen om activiteiten te verbinden en om tot een positieve kruisbestuiving te komen.

In het huurcontract staat opgenomen dat, wanneer er een schaatsmarathon georganiseerd wordt op de aangrenzende ijsbaan, alle ruimtes in de Rieshoek gebruikt kunnen worden door IJsvereniging de Hondsrug.

Gebruik en verhuur in 2019

Plein

Het plein met de grote rode beuk aan de voorzijde van het pand wordt gebruikt als terras van het dagbestedingscafé, als speelveld van de jeu de boulesclub, en voor dorpsactiviteiten zoals een streekproductenmarkt, dorpsborrels en Koningsdag.

Hal en keuken

De hal met open keuken fungeert als gezellige ontvangstruimte. Er staat een uitstalling met mooie spulletjes die de huurders te koop aanbieden, en een kast met de gratis boeken van Scrooge & co. De keuken wordt gebruikt door alle huurders maar met name door LEFF Dagbesteding. De bakker verkoopt er haar brood.

De hal en de keuken worden met regelmaat 's avonds en in het weekend verhuurd door de stichting, voor feestjes en bijeenkomsten.

Huiskamer en Blauwe Zaal

De voorste twee lokalen worden structureel verhuurd aan **LEFF Dagbesteding**. Het linker lokaal, de Huiskamer, is ingericht als café. Een paar keer per jaar kan de Huiskamer worden gebruikt voor dorpsactiviteiten zoals dorpsborrels.

Het rechter lokaal, de Blauwe Zaal, is een ruimte waar de cliënten van LEFF zich kunnen terugtrekken indien nodig. Tijdens openingstijden verhuurt LEFF deze ruimte ook aan andere partijen voor o.a. zakelijke en educatieve bijeenkomsten. De cliënten van LEFF verzorgen daarbij de catering.

Op 19 december 2018 tekende LEFF Dagbesteding een huurcontract voor vijf jaar, dat in is gegaan op het moment van aankoop van het pand en dus loopt tot 29 november 2024.

Kantoor vide

Fotograaf **Andries de la Lande Cremer** huurde tot 1 maart 2019 een deel van het kantoor op de vide.

Daarna trok creatief kindercoach **Sonia Hoenders** in deze ruimte. Na een paar maanden vertrok zij weer, omdat het kantoor, dat zich boven de hal en de keuken bevindt, te gehorig bleek voor gesprekken met de kinderen.

Zunnezaal

De Zunnezaal is een lokaal dat aan meerdere creatieve ondernemers verhuurd kan worden. De ruimte is virtueel in vieren gedeeld. De huurders maken onderling afspraken over werktijden etc.

Ginkgoo / Ineke Jansma (creatieve workshops) tekende een huurovereenkomst op 20 november 2019 voor een kwart van de ruimte. Deze huurovereenkomst is geldig tot één jaar na de datum van de aankoop, dus tot 29-11-2020.

Jenny van der Klok huurde een kwart van de Zunnezaal van 1 april 2019 tot 1 april 2020. Zij ontwikkelde natuurlijke cosmetica en speelde een rol bij de totstandkoming van de dorpsmoestuin.

In overleg met de huurders van de Zunnezaal is de ruimte incidenteel beschikbaar voor dorpsactiviteiten.

Speellokaal

Het speellokaal, ook wel de Gele Vloer genoemd, wordt door de stichting verhuurd voor o.a. yogales, kidsclubactiviteiten, feestjes en muziektredens. Ook wordt de ruimte gebruikt voor dorpsactiviteiten zoals dorpsborrels. Deze activiteiten worden in de online Rieshoek-agenda ingepland. Wanneer de ruimte niet gereserveerd is, kan deze worden gebruikt door de vaste huurders. Met name de cliënten van LEFF Dagbesteding en de kinderen van Kinderopvang OKI zijn op de Gele Vloer te vinden.

Kapsalon

De kleinste verhuurde ruimte in de Rieshoek is door kapster Jacqueline ingericht als kapsalon. **Hairfashion Jacqueline** heeft een huurcontract van twee jaar, met als einddatum 29 november 2021.

Tuinzaal

De Tuinzaal werd in 2019 twee middagen per week verhuurd aan de muziekschool van **Bert Martin**. In maart tot en met mei huurde muziekdocent **Inge Roelands** de ruimte een aantal dagdelen per week. De ruimte werd ook incidenteel verhuurd, zoals voor een workshop kerstukken maken en een muzikale editie van de Kidsclub.

Medio 2019 werden de plannen van de **Noordmannen** concreet en werd de ruimte gereserveerd voor dit dorpsinitiatief dat de ruimte zal gaan huren.

Kinderdagverblijf

Achterin het pand bevindt zich het voormalige kleuterlokaal en de voormalige kantine. Deze ruimtes worden, samen met een (door middel van een deur afgebakend) stuk van de hal, en een aangrenzende speelplaats, verhuurd aan **Kinderopvang OKI**. OKI heeft een huurcontract tot 29 november 2024.



9. Financiën

In 2018 heeft de stichting veel zekerheden en financiële middelen weten te bemachtigen. De aankoop van het pand, en de aanpak van het achterstallige onderhoud door de gemeente, werden beklonken. Ook werden er langdurige huurcontracten afgesloten, leningen en subsidies verstrekt en grote bedragen geschonken.

2019 stond vervolgens, qua financiën, in het teken van het opstellen van een meerjarenbegroting, het in kaart brengen van administratieve verplichtingen zoals bijvoorbeeld richting de belastingdienst en het professionaliseren van de boekhouding.

Natuurlijk was 2019 ook het jaar van de aankoop van het pand. Op verzoek van VSBfonds zijn de jaarstukken van dit belangrijke jaar opgesteld door een accountant.

Crowdfunding

In het voorjaar van 2018 organiseerde de stichting een crowdfundingactie om geld bijeen te brengen voor de aankoop en verbouw van het pand. Dit resulteerde in ruim 21.000 euro aan giften en 52.500 euro aan renteloze leningen (certificaten). Ieder jaar wordt 10% van de certificaten uitgeloot voor teruggave van de lening. De giften werden beloond met, afhankelijk van de hoogte van het bedrag, een (tegoedbon voor een) creatieve workshop, een Rieshoek-mok, een boottocht op het Zuidlaardermeer en een VIP-plaats bij de eerstkomende marathon op natuurijs in Noordlaren. Bij de aankoop van het pand in november 2019 zijn de certificaten uitgereikt en de mokken rondgebracht. De andere 'tegoeden' worden in 2020 en 2021 ingelost.

Financiering aankoop pand

Op papier koopt de stichting de Rieshoek voor 335.000 euro van de gemeente. Hiervan neemt de Gemeente Groningen 116.000 euro voor rekening. Dit is een vestzak-broekzak-constructie vanwege de last-minute verhoging van de aankoopprijs, in verband met juridische kaders.

Na aftrek van deze 116.000 euro blijft er 219.000 euro over. Dit bedrag wordt opgebracht door (een deel van) de crowdfunding-opbrengst van 73.500 euro en een donatie van 45.000 euro van VSBfonds. De rest van het bedrag en de 'kosten koper' leent de stichting bij KNHM Participaties tegen gunstige voorwaarden.

Om het gebouw te kunnen aanpassen aan de nieuwe functie en om het energieverbruik naar beneden te krijgen, ontvangt de stichting bijna 60.000 euro van de Provincie Groningen en 32.500 euro van Stichting DOEN. Voor de verbouwing wordt ook een deel van de opbrengst van de crowdfunding aangewend.

Financieel jaarverslag 2019 van penningmeester Manon Ensing

Crowdfunding:

In 2018 is er een Crowdfundingactie geweest ten behoeve van de aanschaf van de Rieshoek.

Op een derdenrekening van de notaris staat per die datum een bedrag van €52.500 aan renteloze leningen welke wel wordt meegenomen in de startbalans van 2019.

Subsidie:

Op 14-02-2019 is een voorschot op de toegekende subsidie van de provincie Groningen uitgekeerd à €47.594,40. Het totale subsidiebedrag á €59.493 zal in 2020 gebruikt worden voor aanpassingen aan het pand.

Huur de Rieshoek:

De kosten boven leegstand werden door de gemeente Haren eens per zoveel maanden geïnd. De gemeente Groningen kreeg op 01-07-2019 €4425,00 bijgeschreven voor de kosten boven leegstand. Per die datum stuurt de gemeente Groningen elke maand een factuur

à €737,50.

Onderhoud:

Op 15-06-2019 is de factuur voor de onderhoud van de vloeren met uitzondering van de vloeren van Oki betaald à €701,80.

De vaste terugkerende uitgaven zijn o.a. Renewi (container), bancaire kosten en Telfort (internet).

In 2019 zijn er kosten gemaakt voor het aanleggen en onderhouden van de Rieshoek moestuin à €216,61.

Incidentele verhuur

De incidentele verhuur, te denken aan workshops, het koor, de yoga en feesten hebben rond de €3500 opgeleverd.

Er zijn 3 dorpsborrels georganiseerd. Deze leveren gemiddeld €400 per keer op.

Aankoop pand:

Op 29-11-2019 is het pand de Rieshoek aangekocht van de gemeente Groningen voor €219.000. Het totaal bedrag is €335.000, hierin was een administratieve subsidie verwerkt van de gemeente Groningen van €116.000.

Het bedrag à €52.5000 wat op de derdenrekening bij de notarits stond is gebruikt.

Daarnaast is er een lening afgegeven van KNHM à €140.000 waarover in 2020 rente betaald zal worden.

Er is €10.000 gebruikt vanuit de giften van de crowdfunding voor de aankoop.

Op 20-12-2019 is €45.000 bijgeschreven van het VSBfonds t.b.v. de aankoop.



10. Vergunningen, verzekeringen en veiligheid

De **bestemming** van het pand en het omliggende terrein van de Rieshoek is door de gemeente vastgesteld als “maatschappelijk, met onderwijs”. Voor de nieuwe invulling van de Rieshoek was een aanpassing van de vergunning nodig. Een bestemmingswijziging bleek niet nodig, maar wel een melding op de zogenaamde “kruimellijst voor kleine inpandige bouwkundige wijzigingen en aanpassingen van het gebruik”.

In juli 2019 heeft de stichting een omgevingsvergunning aangevraagd voor “**strijdig gebruik** met de regels van Ruimtelijke Ordening”. We hebben de aanvraag met goede begeleiding van de gemeente opgesteld. In september 2019 werd de vergunning verleend. In de beschikking staat dat activiteiten die vallen onder de noemer “maatschappelijke functies en lichte bedrijvigheid” zijn toegestaan, inclusief additionele horeca/detailhandel. Een drank- en horecavergunning wordt niet verleend.

Op 1 november deed de stichting de verplichte **Melding Brandveiligheid** bij de Gemeente Groningen. Deze melding moet in 2020 nog worden besproken met de betrokken ambtenaar.

Als er een activiteit of evenement met meer dan 50 mensen in de Rieshoek plaatsvindt, moet de stichting een **gebruiksmelding** doen bij de gemeente Groningen. De activiteitencommissie vraagt zo nodig een **evenementenvergunning** aan voor dorpsactiviteiten.

In de **huurcontracten** is vastgelegd dat de vaste huurders zelf verantwoordelijk zijn voor de vergunningen en kosten van hun activiteiten. De inrichting van het gehuurde moet voldoen aan de eisen van de Groningse brandweer.

Na bemiddeling van Assurantiekantoor Bremer heeft de stichting per 28 november 2019 een **Aansprakelijkheidsverzekering Bedrijven** bij Nationale Nederlanden afgesloten.

Ook heeft de stichting per 29 november 2019 een **gebouwenverzekering** afgesloten bij Nationale Nederlanden. Deze verzekering dekt schade aan het gebouw door brand, storm, extreme neerslag, lekkende waterleidingen, afvallende takken en nog veel meer. Er is besloten geen glasverzekering te nemen.

In 2020 wordt er een **risico-inventarisatie** gedaan, in opdracht van de verzekeraar.

In 2020 zal er een nieuw **sluitplan** komen. Dit is noodzakelijk omdat het niet langer een gemeentelijk gebouw is waar vele mensen toegang toe hebben. Ook komt er een nieuwe elektronische **alarminstallatie**. De centrale van de alarminstallatie was aan vervanging toe daarbij is gekozen voor een systeem dat minder fraude gevoelig is.

11. Onderhoud

Het gebouw de Rieshoek is een gemeentelijk monument uit 1908 op een centrale locatie in Noordlaren, grenzend aan de ijsbaan van het dorp. In 1991 werd het gebouw uitgebreid met een kleuterlokaal en speellokaal, en in 2005 werd het schoolgebouw gerenoveerd.

De school sloot in 2014. De gemeente Haren gaf toestemming aan het dorp om het pand te gebruiken op basis van leegstandsbeheer. De gemeente had geen middelen voor onderhoud en reparaties. Alleen het hoogstnoodzakelijke werd uitgevoerd met minimale kosten. Dat leidde tot achterstallig onderhoud aan onder andere het dak en het schilderwerk. Ook werden de structurele problemen aan het riool niet opgelost. In 2018 kende het gebouw vele gebreken, zoals lekkage en overstromende toiletten.

In 2018 hebben twee bouwkundigen van Arcadis, samen met de stichting, gekeken naar (de kosten van) het achterstallig onderhoud en een meerjarenonderhoudsplan (MJOP). De rapporten die hieruit kwamen hebben richting gegeven aan het plan van aanpak van de stichting.

De bouwkundige rapporten vormden ook een degelijke onderbouwing voor de ondersteuningsaanvragen bij o.a. de gemeente Haren, Stichting DOEN en de Provincie Groningen. De Provincie Groningen en Stichting DOEN hebben geld beschikbaar gesteld om het pand te verduurzamen en aan te passen aan de nieuwe functie. En, na een intensief politiek proces, heeft de gemeenteraad van Haren bepaald dat het gebouw in redelijke staat opgeleverd moest worden door de gemeente.

Uit het amendement 2 juli 2018, gemeenteraad Haren:

“voordat overgegaan kan worden tot verkoop [dient de gemeente] de volgende zaken te regelen: 1. Het pand moeten worden opgeleverd met een wind- en waterbestendig dak. Nadat de gemeente het dak heeft onderhouden moet het aantoonbaar minimaal voldoen aan categorie twee van de NEN 2767 norm. 2. Het pand moeten worden opgeleverd met een aantoonbaar goed functionerend riool. 3. Het pand moet vrij van asbest worden opgeleverd.”;

De gemeente Haren gaf Wierenga Molenbouwadvies de opdracht om een conditiemeting van het pand uit te voeren. SGS Search heeft een asbestinventarisatie uitgevoerd. De Winter Rioolservice inspecteerde het riool.

Vervolgens gaf de gemeente opdracht aan De Winter Rioolservice om het riool te renoveren volgens de punten van het inspectierapport. Dit gebeurde eind 2018 en begin 2019. Voor deze werkzaamheden geldt een garantietermijn van 10 jaar.

Het dak werd in november 2018 aangepakt door Krabbendam Restauratiewerken. Dit bedrijf heeft het dak dusdanig gerenoveerd dat het voldoet aan categorie twee van de NEN 2767 norm.

ATN Asbesttechniek voerde in februari 2019 de asbestsanering uit. De asbesthoudende wandplaten in de hal werden verwijderd en SGS Search voerde na oplevering een eindinspectie uit.

Omdat het keukenblok vast zat aan de wandplaten, moest deze worden vervangen. De gemeente heeft een nieuw keukenblok laten plaatsen en ook de nieuwe wandplaten netjes laten afwerken.

Er is een uitgebreid opleverrapport van alle werkzaamheden opgesteld, welke is toegevoegd als bijlage aan het koopcontract.

Verslag van de Onderhoudscommissie

Om het gebouw en de omgeving van de Rieshoek te onderhouden hebben we naast het bestuur een onderhoudscommissie opgericht. Het O.H. Team. De commissie bestaat uit Bert, Inge, Ditmar en Jeroen. Bert en Inge zijn de bouwkundigen van de commissie en Ditmar is meer van de algemene techniek. Jeroen doet allerlei klussen in en om het pand, en coördineert de Klusdagen.

Het gebouw is aan de stichting verkocht in redelijke staat, maar het was wel duidelijk dat de gemeente niet van plan was het in eigendom te houden. Het onderhoud door de gemeente was minimaal. Daadwerkelijk onderhoud met het doel het gebouw voor langere tijd te behouden, was reeds lang geleden gestopt.

Eerste taak van het team was de gemeente nog zoveel als mogelijk te laten doen voor de overdracht. Dat is goed gelukt. Zo is het dak nog flink aangepakt. De hemelwaterafvoer en de riolering zijn verbeterd en er is asbest verwijderd. Ook is er een soort keuken geplaatst en is de hal opnieuw geschilderd. We wilden graag dat de keuken (met ons eigen geld) gelijk goed werd aangepakt, maar daar ging de gemeente helaas niet in mee. Verder is er nog een zieke boom verwijderd.

De samenwerking met de gemeente Haren was over het algemeen bijzonder moeizaam. In eerste instantie was het onderhoud nog op basis van leegstandsbeheer en ging het klussen in goed overleg. Maar nadat besloten was dat het gebouw afgestoten moest worden, ging het pand over naar een andere afdeling, waren er geen middelen meer en was er een uiterst restrictief beleid waarbij het O.H.team bijna niks mocht doen aan het gebouw.

Ondertussen waren er flink wat donaties en subsidies voor de Rieshoek toegekend, en hebben we met het team een plan van aanpak gemaakt. We zijn begonnen met het maken van een lijst met gebreken en acties voor huurders die we als eerste aan moesten pakken. Daar zijn we direct na de aankoop mee van start gegaan. Zo hebben we een extra stroomkabel naar de achterkant van het gebouw gelegd zodat Kinderopvang OKI nu een eigen extra elektrische groep heeft. Er is een aansluiting voor een wasmachine voor Dagbestedingscafé Leff gecreëerd. Al eerder hadden we toestemming gekregen van de gemeente om de

ventilatie in de kapsalon aan te sluiten, en een raam te plaatsen dat open en dicht kan.

Ondertussen vraagt het gebruikelijke onderhoud doorlopend aandacht. Minstens twee keer per jaar is er een Klusdag waarop we samen met de inwoners van het dorp allerlei kleine en grote klussen aanpakken. We doen ook ieder voorjaar mee met NLDoet.

Naast het werken met vrijwilligers, schakelen we voor sommige klussen professionals in, het liefst uit de directe omgeving. Ook hebben we hulp van een team studenten van de Hanze Hogeschool Groningen die als opdracht voor school veel zaken voor ons uitzoeken.

In 2020 zal het O.H.team veel tijd besteden het aanpassen van het gebouw aan de nieuwe functie. Het verbouwen van de Tuinzaal gebeurt in samenwerking met onze nieuwe huurders, de Noordmannen.

Verder steken we tijd in het structurele onderhoud zoals schilderwerk, schoonmaak en de technische installaties, zodat we een basis hebben voor de meerjarenonderhoudsbegroting (MJOB). De functieverbeteringen die nu worden uitgevoerd, geven de mogelijkheid om kennis te maken met bedrijven. Ook wil het O.H.team de keuken alsnog goed aanpakken, zodat we deze kunnen gebruiken voor het dorp. Genoeg te doen dus.



12. Duurzaamheid

Het monumentale gebouw van de Rieshoek is door de gemeente geclassificeerd met het laagste energielabel. De stichting streeft ernaar het energieverbruik van het pand naar beneden te krijgen, met het oog op kostenbesparing en verduurzaming. In 2020 zal de mogelijkheid voor het gebruik van lokaal opgewekte zonne-energie van dorpscoöperatie Noordlaren verder worden verkend.

In 2015 hebben studenten van Hanzehogeschool Groningen onderzoek gedaan naar de thermische kwaliteit van het oude gedeelte van het gebouw. Op basis hiervan is een aantal verbeterpunten genoemd zoals het vervangen van enkelglas en het dichtmaken van kieren. Deze verbeteringen staan op onze lijst voor investeringskeuzes op korte termijn. Verhogen van de isolatiewaarde van de buitenwanden en de begane grondvloer is alleen mogelijk bij een grote renovatie.

Het isoleren van de zoldervloer vraagt een afweging tussen een simpele verbetering, of een ingrijpende aanpak waarbij de zolder de kwaliteit krijgt van een gebruiksruimte. In 2018 heeft Arcadis een rapport opgesteld waarin isolatie van de verdiepingsvloer wordt geadviseerd.

Andere besparingsmogelijkheden zijn het aanbrengen van LED verlichting, het realiseren van mechanische ventilatie met warmteterugwinning en op termijn een Cv-ketel vervangen door een warmte pomp. Hierover zal de installateur om advies worden gevraagd. Ook KNHM zal om ondersteuning worden gevraagd bij de te maken keuzes.



13. Vooruitblik

Verspreid over dit jaarverslag zijn veel acties en plannen voor 2020 en 2021 te lezen. Op alle fronten zijn er afspraken, plannen en ideeën voor ontwikkeling en versteviging.

Nu de stichting het pand in bezit heeft, kunnen we geld en tijd in de **aanpassing, verbetering en verduurzaming van het gebouw** steken.

Een ander speerpunt is het **uitbreiden van de organisatie**. Inmiddels hebben meerdere bestuursleden aangekondigd aan het eind van dit jaar het stokje te willen doorgeven. Het bestuur is daarom op zoek naar nieuwe leden met aanvullende competenties.

2020 zal ook in het teken staan van het verstevigen van formaliseren van de organisatie. Hierbij maakt het bestuur gebruik van het '**Goed Ondernemerschapmodel**' van KNHM Foundation.

De **Raad van Advies** is in juni 2020 geïnstalleerd. De werkwijze van de Raad van Advies zal in de loop van het jaar worden vormgegeven door de leden zelf.

In de loop van 2020 worden er huurcontracten met **nieuwe huurders** afgesloten en krijgt de exploitatie meer stevigheid.

Het bestuur wil de komende tijd ook investeren in het verder uitwerken van **heldere afspraken met de huurders**. Structureel vergaderen en goede tussentijdse communicatie met de huurders is daarbij van belang.

Qua boekhouding is er aan het begin van 2020 overgestapt op een professioneel **boekhoudprogramma** dat het ordenen en inzichtelijk maken van de financiële stand van zaken een stuk eenvoudiger maakt.

De **betrokkenheid van dorpsgenoten** is essentieel voor de toekomst van de Rieshoek, die valt of staat bij de inzet van vrijwilligers uit het dorp. Het informeren en uitwisselen met dorpsgenoten gebeurt natuurlijk aan de lopende band. In 2020 zal het bestuur een jaarlijkse informatiebijeenkomst lanceren, waarbij de Noordlaarders ook in een meer officiële setting hun wensen en ideeën kunnen delen. Er wordt tevens gedacht aan het enquêteren van de inwoners van het dorp.

Op het moment van schrijven van dit jaarverslag is er in verband met de coronacrisis minder bedrijvigheid in en om de Rieshoek. De activiteitencommissie probeert in 2020 alsnog enkele **dorpsactiviteiten** te organiseren, passend binnen de RIVM maatregelen van dat moment.

14. Slotwoord

Dat wat je met elkaar verbindt, wordt sterker....

Wij hebben als bestuursleden van deze prachtige stichting van dichtbij mogen ervaren waar een klein dorp groot in kan zijn. We hebben onderdeel en kartrekker mogen zijn van een proces waar durf en overtuigingen tot bijzondere resultaten leiden. De aankoop van de Rieshoek was hierin een noodzakelijke stap, dit is een tussenstation - geen eindstation.

De aankomende jaren is er tijd en ruimte om verder door te ontwikkelen, te bestendigen en te verduurzamen. We hebben met elkaar deze tijd en ruimte gerealiseerd en we blijven elkaar nodig hebben om ook weer een volgend station te bereiken.

Er is al een enorm verschil met nu en 2014. We zijn begonnen als een bij elkaar geraapt zootje. Niemand van ons heeft ooit een basisschool gekocht, dus dit was voor ons allemaal een vrij nieuwe situatie. Maar we hadden wel een visie, een overtuiging, een idee en daarnaast de durf en de volharding om het waar te maken.

Inmiddels bezitten we de wereld aan kennis, informatie, hulplijnen en betrokkenen. Je hebt mee-doeners en mee-denkers. Allebei net zo waardevol. We hebben vrij snel in het proces begrepen dat we dit alleen kunnen door de betrokkenheid van het dorp, dichtbij onze visie te blijven en de hulp, steun en kennis van andere partijen te gebruiken.

De hulp en steun vanuit de provincie Groningen (Arjo Eggerink), KNHM Foundation (Erik Arkesteijn), KNHM regio Groningen (Eric Raad), VSBFonds, Stichting DOEN, de gemeente Groningen, de gemeenteraad Haren, griffier Onno de Vries is onmisbaar geweest. Samen met hen is het gelukt om al die nodige kennis en informatie te verzamelen en vertrouwen op te bouwen. Wij zijn hier ontzettend dankbaar voor. We voelen ons enorm gesteund door zoveel betrokkenheid.

Met dit alles in onze achterzak gaan we de toekomst vol vertrouwen tegemoet. We kijken uit naar alles wat de Rieshoek nog gaat brengen. Er ligt een gedegen en toekomstbestendig plan. Dat de Rieshoek nog maar vele jaren voor verbinding, creativiteit, zorg voor elkaar, nieuwe, gekke en spontane ideeën in dit prachtige en ondernemende dorp mag zorgen.

"It always seems impossible until it's done" - Nelson Mandela

